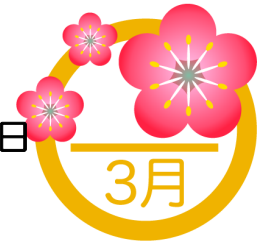


小林 豊（法人統括本部長）平成 30 年 3 月 15 日



元気がいいですね！

（心の介護を目指します）

いつも法人をお支えいただき感謝いたします。

今年度も残りわずかとなり、30年度に向かいグループ代表より以下の運営方針が示されました。

## 連携の深化を目指して！

### 〈今年度の基本指針〉

平成 30 年度の医療・介護報酬の同時改正にあたり、ほほえみグループの各事業としましても更なる変革が求められています。

地域包括システムが推進される中で、地域密着に対する事業間の連携を一層重視していくことだと思えます。

また、今日、日本の社会は、深刻な人手不足の問題を抱えておりますが、私達にとりましても重要な課題でもあり、人材確保を重視した運営を心掛けていきたいと思えます。

尚、平成 30 年度は、ほほえみグループの中核施設であります介護老人保健施設「ほほえみの郷横浜」が開設 10 年目を迎える節目の年でもあります。いままで培ってきた力を礎に、課題に対して積極的にチャレンジすることで、新たな飛躍と共に地域社会に貢献していきましょう。

理事会での承認を経て、この方針に則り 30 年度も皆様をお支えさせていただきます。

ほほえみグループが、ご利用者様、ご家族様、地域の皆様にごがあって良かったと言っていただけるように引き続き努力してまいります。

平成 30 年 3 月 15 日

法人統括本部長

小林 豊

